

ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ 3:

Побудувати організаційну структуру управління підприємством, визначити шляхи її оптимізації

ЗМІСТ І ПОСЛІДОВНІСТЬ ВИКОНАННЯ ЗАВДАННЯ

ЗАВДАННЯ 1. Побудувати організаційну структуру управління, використовуючи дані таблиці 1.

Таблиця 1. Фактична чисельність управлінських кадрів ТОВ

№	Категорії управлінських кадрів	1	2	3	4	5
1.	<i>Загальногосподарське керівництво</i> - керівник господарства - головний диспетчер - інспектор по кадрах - інженер з техніки безпеки і охорони праці - юрисконсульт	1 1 - 1	1 1 - 1	1 1 1 1	1 1 - 1	1 1 1 1
2.	<i>Керівники вторинних виробничих підрозділів</i> - керуючі відділеннями - керівники виробничих ділянок - начальники цехів	2 - -	- - 4	- 3 -	- - -	- - 5
3.	<i>керівники первинних виробничих підрозділів</i> - бригадири рілльничих бригад - бригадири овочівницьких бригад - бригадири тракторних бригад - бригадири тракторно-рілльничих бригад - керівники механізованих загонів - зав. тваринницькими і птахівницькими фермами - зав. тваринницькими комплексами	- - - 2 - 5 -	- - - 2 - 2 1	- 1 - 6 - 7 1	1 - 1 - - 2 1	- 1 - - - 5 -
4.	<i>Планово-економічна служба</i> - головний економіст - економіст по нормуванню і організації оплати праці - інженер-нормувальник	1 - -	1 - -	1 1 1	1 - -	1 1 -
5.	<i>Служба бухгалтерського обліку</i> <u>центральна бухгалтерія</u> - головний бухгалтер - заступник головного бухгалтера - бухгалтери - касир <u>бухгалтерія виробничих підрозділів</u> - бухгалтери - обліковці	1 1 3 - -	1 1 4 - -	1 1 6 - 3	1 1 4 - 1	1 1 4 - -
6.	<i>Агро гідромеліоративна служба</i> - головний агроном (нач. цеху) - галузеві агрономи - головний інженер-меліоратор - інженер	1 - - -	1 2 - -	1 2 1 1	1 1 - -	1 1 1 1

7.	<i>Зооветеринарна служба</i> - головний зоотехнік (нач. цеху) - зоотехніки виробничих підрозділів - головний ветлікар - ветлікарі - ветфельдшери	1 1 1 - 2	1 3 1 1 3	1 5 1 2 4	1 1 1 - 3	1 2 1 1 2
8	<i>Інженерно-технічна служба</i> - головний інженер-механік - інженери-механіки - інженер з механізації трудомістких процесів в тваринництві - головний інженер-електрик - інженери-електрики - зав. гаражем - інженери-автомеханіки - диспетчер авто гаража - зав. ремонтною майстернею - техніки-механіки - зав. МТП -	1 1 1 - 1 1 1 - - 1 1 1 - -	1 2 1 1 - 1 1 - - 1 1 1 1 1	1 3 1 1 1 1 1 - 1 2 1 1 1 1 1	1 1 1 - 1 1 1 - - 1 1 1 1 1	1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 2 1 2
9.	<i>Служба загальногосподарського обслуговування</i> - зав. господарством - експедитори-постачальники - зав. центральними складом - вагарі - зав. нафтогосподарством - зав. током	1 - 1 2 1	1 1 1 3 1	- 1 1 5 1	1 1 1 2 1	1 1 1 4 1
10.	<i>Група обслуговування управлінського персоналу</i> - секретар-друкарка - водії легкового транспорту - кур'єри, прибиральниці, сторожі	1 1 2	1 1 3	1 1 4	1 1 2	1 1 3
11.	<i>Служба культурно-побітового обслуговування</i> - зав. клубом - зав. їдальнею - зав. дитсадком - зав. лазнею - зав. медпунктом	1 1 - 1 -	1 1 1 1 1	1 1 1 1 1	1 1 - 1 -	1 1 1 1 1



4. Назвіть види ОСУ за ступінчастістю
5. Що таке ланка управління?
6. Що таке ступінь управління?
7. Яку роль відіграє функція координації при побудові ОСУ?
8. В чому особливості матричних і дивізійних структур?
9. Назвіть форми розподілу праці
10. Назвіть шляхи оптимізації ОСУ

Після виконання практичної роботи студенти повинні

- **вміти** проектувати організаційні структури управління, визначати шляхи їх оптимізації
- **знати** особливості різних видів структур управління