

Тема 7: РОЗВ'ЯЗАННЯ СИТУАЦІЙ З РОЗРОБКИ, ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Мета: засвоїти методику і процес розробки і прийняття управлінських рішень

ЗМІСТ І ПОСЛІДОВНІСТЬ ВИКОНАННЯ ЗАВДАННЯ

ЗАВДАННЯ 1:

1. Користуючись вихідними даними розробити і прийняти рішення
2. Дати обґрунтування (оцінку), чому прийнято таке рішення, а не інше
3. Визначити вид управлінського рішення

Відповіді давати після кожної ситуації у перерахованій вище послідовності
ВИХІДНІ ДАНІ

Ситуація 1.

На товарній біржі по продажу зерна склалася така ситуація:

	Минулий день	Поточний день
1. Попит (Т)	200	300
2. Пропозиція (П)	100	200
3. Коефіцієнт кон'юнктури (Кк)	?	?
4. Ціна минулого дня грн. за 1 т (Цм)	800	-
5. Ціна поточного дня грн. за 1 т (Цп)	-	?

Визначити коефіцієнт кон'юнктури минулого і поточного дня, ціну поточного дня. Прийняти рішення, як вести торги надалі.

Алгоритм:

1. К кон'юнктури = Попит / Пропозиція
2. Ц пот. дня = Ц мин. дня x К пот. дня

К мин. дня

Ситуація 2.

Фермер має в своєму розпорядженні 50 га ріллі. В поточному році при плануванні виявилось, що в нього не вистачає коштів для придбання засобів виробництва, техніки. Наявної техніки вистачає для обробки 25 га землі. Постає питання: що робити фермеру? Є наступні варіанти:

1. Здати землю в оренду
 2. Відмовитись від частини землі
 3. Взяти кредит в банку
 4. Заключити угоду з іншими фермерами або обслуговуючим кооперативом
- Необхідно прийняти одне рішення. Результати аналізу оформити у вигляді таблиці. Зробити висновок.

Варіанти	Недоліки	Переваги
Здати землю в оренду		
Відмовитись від частини землі		
Просити кредит в банку		
Заключити угоду з іншими фермерами або обслуговуючим кооперативом		

Ситуація 3.

Вам необхідно вкласти 1 млн. грн., є варіанти:

1. Цінні папери, номінал кожного з яких 10 000 грн., а ставка дивіденду 20% річних, продажна ціна 12 000 грн. за акцію.
2. Майно нерухоме, готель вартістю 1 млн. 200 грн.
3. Валюта (євро, 7 грн. за 1 євро)

Якому з вищеназваних варіантів ви надаєте перевагу, враховуючи, що розмір ризику становить 50% по першому варіанту, по другому 15%, по третьому 30% від вкладеної суми.

Алгоритм:

1. Перелічити альтернативні рішення
2. вибрати єдине рішення
3. Зробити аналіз і оцінку вибраного рішення
4. Дати обґрунтування, чому прийнято таке рішення, а не інше
5. Визначити вид управлінського рішення

Варіанти	Недоліки	Переваги
----------	----------	----------

