

Завдання для самостійного виконання по темі 1

Завдання 1. Розберіться в основних поняттях з теми, що розглядається, та використавши в тому числі і їх, самостійно складіть кросворд мінімум на 20 слів.

Належно складений кросворд із запитаннями та відповідями на них надішліть на електронну пошту викладача напередодні проведення практичного заняття

Завдання 2. Визначити школу, яка має підходи до розробки стратегії відображені в табл. 1.1 та заповніть таблицю.

Таблиця 1.1

Відповідність назві школи (підходу)
характеристиці методів розробки стратегії

Назва школи (підходу)	Характеристики методів розробки стратегій
	Процес формування стратегії як процес передбачення. Процес формування стратегії базується на досвіді й інтуїції керівника організації, що одержимо просуває свою концепцію, особисто контролюючи її здійснення, а в разі потреби вносить своєчасні корективи.
	Процес формування стратегії як процес трансформації. Стратегія асоціюється з чимось стабільним (стратегічний план, схема), а процес її розробки спрямований на зміни орієнтирів діяльності організації.
	Процес формування стратегії як колективний процес. Представники школи вважають джерелом формування стратегії силу культури організації.
	Процес формування стратегії як формальний процес. Особливість цієї школи полягає у використанні складного розрахунково-аналітичного апарату довгострокового проектування і увявленні стратегічного процесу у вигляді процесу формального планування.
	Процес формування стратегії як ментальний процес. Стратегічний процес розглядається з погляду пізнавальних здібностей людини, тобто намагається проникнути в думки керівника організації, який формує бачення.
	Процес формування стратегії як аналітичний процес. Представники школи стверджували, що для кожної галузі є обмежене число ключових стратегій, що можуть привести до успіху.
	Процес формування стратегії як процес розвитку. Представники цієї школи стверджують, що стратегії виникають тоді, коли люди, діючи індивідуально або колективно, вивчають ситуацію, що складається, визначають достатність можливостей в організації справитися з нею і формують в остаточному підсумку схему своєї поведінки, тобто стратегію. Отже, розробка стратегії – це процес індивідуального і групового навчання.

	Процес формування стратегії як процес осмислення намірів. Школа пропонує побудову стратегії як спробу досягнення відповідності внутрішніх і зовнішніх можливостей. Інструментом встановлення зазначеної відповідності є метод SWOT -аналізу.
	Процес формування стратегії як процес ведення переговорів. Процес формування стратегії розглядається як відкрита боротьба за вплив, за допомогою використання менеджерами владних і політичних методів.
	Процес формування стратегії як реактивний процес. Теорія цієї школи будується на пасивній ролі організації, а побудова стратегії зводиться до процесу відображення стану середовища діяльності організації.

Виконане завдання надішліть на електронну пошту викладача напередодні проведення практичного заняття

Завдання 3. Визначити відмінні характеристики стратегічного і оперативного управління та заповніть табл. 1.2:

Таблиця 1.2

Порівняння стратегічного та оперативного управління

Характеристика	Стратегічне управління	Оперативне управління
Місія, призначення		
Об'єкт концентрації уваги менеджменту		
Урахування фактору часу		
Основа побудови системи управління		
Підхід до управління персоналом		
Критерії ефективності управління		

Виконане завдання надішліть на електронну пошту викладача напередодні проведення практичного заняття