

Ситуаційні завдання по темі 10

(для самостійного виконання з послідовним розглядом на занятті)

Ситуаційне завдання 10.1. Підприємство аналізує свій «портфель» з позиції оцінки синергії (взаємодії) між окремими зонами господарювання з метою виведення не-перспективної СЗГ із портфеля.

Дані щодо експертної оцінки взаємодії зон наведено в таблицях. Розрахуйте показники визначення синергії окремих СЗГ. Яка із СЗГ може бути виведена із портфеля організації з урахуванням внеску в діяльність інших СЗГ? Яку інформацію необхідно мати для прийняття остаточного рішення?

	СЗГ1	СЗГ2	СЗГ3	СЗГ4	Сумарна залежність
СЗГ1	–	3	2	4	
СЗГ2	9	–	7	6	
СЗГ3	5	7	–	5	
СЗГ4	5	4	3	–	
Сумарний внесок					

Види ресурсів у відсотках загального обсягу	СЗГ1	СЗГ2	СЗГ3	СЗГ4
Сировина й матеріали	40	15	10	5
Фінансовий потенціал	30	10	10	20
Людський капітал	40	10	10	5
Транспортні засоби	5	10	5	50
Виробничі потужності	50	5	5	10

Виконане завдання надішліть на електронну пошту викладача напередодні проведення практичного заняття