



Лектор дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Сторінка дисципліни на  
[moodle.nati.org.ua](http://moodle.nati.org.ua)

## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

### «Менеджмент підприємств агропромислового виробництва»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 3, семестр 6  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 3

Мова викладання українська

Дворник Інна Володимирівна, кандидат економічних наук,  
доцент кафедри менеджменту та аграрної економіки

[i.dvornyk@ukr.net](mailto:i.dvornyk@ukr.net)

<http://moodle.nati.org.ua/course/view.php?id=954>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

*Мета вивчення навчальної дисципліни* – отримання теоретичних знань та вироблення практичних навичок опрацьовувати й обґрунтовувати конкретні пропозиції, що стосуються актуальних проблем розвитку управління в аграрній сфері, організації виробництва на підприємствах агропромислового виробництва, побудові ефективного колективного та індивідуального фермерського господарства, розвитку системи земельних відносин і управління ресурсами підприємства.

*Завдання вивчення дисципліни:*

- виробити у студентів знання зі стратегії і тактики аграрної політики, основ теорії і практики управління підприємствами агропромислового виробництва;
- уміння діагностувати систему, розробляти й оцінювати господарські рішення;
- ефективно проводити суспільні заходи, застосовувати прийоми і методи мотивації працівників аграрних підприємств до високопродуктивної праці.

Навчальна дисципліна формує такі міждисциплінарні зв'язки:

**дисципліни, що передують:** «Економічна теорія», «Вища і прикладна математика», «Історія менеджменту», «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Економіка і фінанси підприємства».

**дисципліни, що забезпечуються:** «Проектний менеджмент», «Мотиваційний менеджмент», «Контролінг».

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у здобувачів вищої освіти компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент».

**Інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі

навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

***Загальні компетентності (ЗК):***

- ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.;
- ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;
- ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

***Спеціальні (фахові) компетентності (ФК):***

- СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;
- СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації;
- СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними;
- СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
- СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
- СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення;
- СК17. Розуміти організацію функціонування аграрних підприємств з урахуванням особливостей сільського господарства в умовах ресурсних обмежень і диверсифікації виробництва;
- СК18. Розуміти пріоритетну значущість людського капіталу, що використовується в сільськогосподарському виробництві, а також взаємозв'язок на розвитку підприємств аграрного сектора економіки з розвитком сільських територій

***Програмні результати навчання (ПРН):***

- ПРН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства;
- ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;
- ПРН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- ПРН12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;
- ПРН18. Аргументувати власну точку зору щодо організації функціонування аграрних підприємств в умовах еколого-орієнтованого виробництва, ресурсних обмежень і сталого розвитку, значущості людського капіталу, що використовується в сільськогосподарському виробництві, впливу результатів господарської діяльності підприємств аграрного сектора економіки на забезпечення продовольчої безпеки, а також взаємозв'язок їх розвитку з розвитком сільських територій.

### СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
<b>1 семестр</b>				
<b>Змістовий модуль 1</b>				
Тема 1. Сутність менеджменту підприємств агропромислового виробництва	2/4	Знати стан та проблеми функціонування підприємств АПВ. Розуміти сутність менеджменту та його особливості для аграрних підприємств різних організаційно-правових форм господарювання	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, доповідей, есе, тестів, підготовка презентацій. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 2. Процес прийняття рішень в менеджменті аграрного підприємства	4/2	Розуміти процес прийняття рішення як основу менеджменту. Знати чинники ризику та невизначеності. Аналізувати середовище функціонування підприємств АПВ	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, доповідей, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 3. Планування та контроль у менеджменті аграрного підприємства	2/4	Знати особливості планування в сільському господарстві. Розуміти організацію планової роботи та систему внутрішньогосподарського планування в аграрних підприємствах. Вміти використовувати різні форми контролю в менеджменті.	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали

Тема 4. Функції організації та мотивації у менеджменті аграрного підприємства	4/2	Знати сутність і функції організації, види організаційних структур. Розуміти поняття і зміст мотивації, її особливості в агропромисловому виробництві.	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 5. Система управління витратами в аграрному підприємстві	2/4	Знати сутність собівартості, класифікацію витрат. Розуміти завдання та принципи системи управління витратами.	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Модульна робота №1				15 балів
<b>Змістовий модуль 2</b>				
Тема 6. Управління земельними ресурсами аграрного підприємства	4/2	Знати особливості використання земельних ресурсів в агропромисловому виробництві. Вміти визначати економічну ефективність управління земельними ресурсами. Розуміти системи земельно-орендних відносин та землеволодіння	Опрацювання першоджерел, написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 7. Управління трудовими ресурсами в аграрному підприємстві	2/4	Знати сутність трудових ресурсів та продуктивності праці. Розуміти особливості управління трудовими ресурсами в сільському господар-	Написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання	4 бали

		стві. Вміти визначати форми та види оплати праці та організувати працівників.	самостійної роботи.	
Тема 8. Організація управління капіталом аграрного підприємства	4/2	Знати сутність, структуру та джерела капіталу. Розуміти особливості та джерела формування капіталу підприємств агропромислового виробництва. Знати оподаткування аграрних підприємств.	Написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 9. Управління інвестиційною та інноваційною діяльністю підприємств агропромислового виробництва	2/4	Знати сутність, форми інвестиційних процесів у сільському господарстві. Розуміти особливості інноваційної діяльності.	Написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Тема 10. Управління маркетингом на підприємствах агропромислового виробництва	4/2	Розуміти сутність управління маркетингом та основні проблеми маркетингу в галузі. Знати функції та принципи маркетингу.	Написання конспектів, тестів, підготовка презентацій. Розв'язування задач. Виконання самостійної роботи.	4 бали
Модульний контроль № 2				15 балів
<b>Усього за семестр</b>				<b>70 балів</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30 балів</b>
<b>Усього за курс</b>				<b>100 балів</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання екзамену
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ПО КУРСУ

1. Anatolii Ivanko, Nataliia Vasylenko, Lesia Bushovska, Halyna Makedon, Inna Dvornyk [Organizational-economic mechanism of the development of the agro-industrial complex in modern conditions](#). International Journal of Computer Science and Network Security. 2022/2. P. 107-114. URL: <https://koreascience.kr/article/JAKO202213042295195.pdf>
2. Андрійчук В.Г. Економіка підприємств агропромислового комплексу. Підручник КНЕУ. Київ. 2015.
3. Економічна теорія: вступ, макроекономіка, мікроекономіка. Навчальний посібник / [З. Г. Ватаманюк, О. З. Ватаманюк, Є. Й. Майовець та ін.] ; за ред. О. З. Ватаманюка. 2-е вид., випр. і доп. Львів: "Інтелект-Захід", 2011. 656 с.
4. Мазур К.В., Кубай О.Г. Менеджмент аграрного підприємства : навч. посібник. Вінниця : ТВОРИ, 2020. 284с.
5. Петрович Й.М., Прокопишин-Рашкевич Л.М. Економіка та фінанси підприємства, «Магнолія 2006». Львів. 2014. 408с.
6. Чмир К., Дворник І.В. Економічна безпека сільськогосподарського підприємства та заходи її підвищення. Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства : матер. Міжнар. наук.-практ. конф. 2020. С. 586-588. URL : <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/19119/1/Chmyr586-588.pdf>