

Тема 9

УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ

- 9.1. Інвестиційні проєкти, їх класифікація.
- 9.2. Основні складові та цілі проєктного менеджера.
- 9.3. Поняття бізнес-плану з реалізації інвестиційного проєкту, його зміст і порядок розроблення.

9.1. Інвестиційні проєкти, їх класифікація

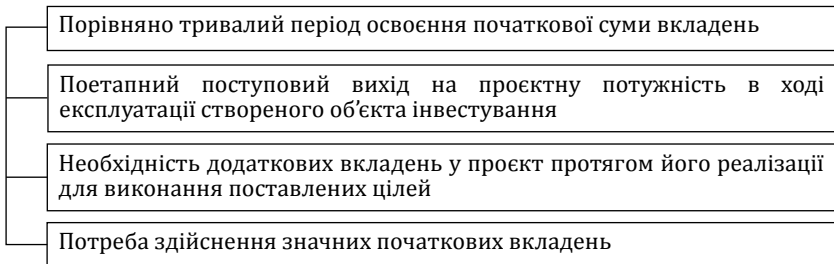


Рис. 9.1. Головні особливості інвестиційного проєкту



Рис. 9.2. Схема середовища проєкту



Рис. 9.3. Види проєктів

9.2. Основні складові та цілі проєктного менеджера



Рис. 9.4. Складові проєктного менеджера

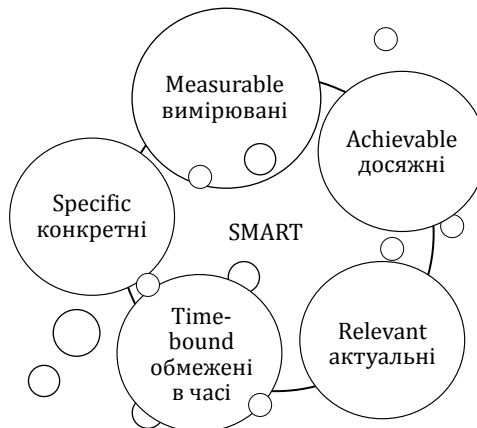


Рис. 9.5. Цілі проєктного менеджера за SMART-підходом



Рис. 9.6. Функції управління інвестиційними проектами

Інститут управління проектами (IUP)

Всесвітньо відома організація, що є лідером у сфері управління проектами та вдосконалення галузі з управління проектами. Інститут управління проектами (IUP, або PMI, тобто *Project Management*) працює майже в 200 країнах.

*Міжнародна асоціація з управління проектами
(International Project Management Association, IPMA)*

Неприбуткова професійна асоціація, об'єднує понад 50 національних асоціацій. Серед них Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», яка приєдналась до міжнародної спільноти в 1993 р. і є національним відділенням IPMA, а з 1997 р. співпрацює з Інститутом управління проектами (PMI).

*Асоціація з управління проектами
(Association for Project Management, APM)*

Незалежна національна організація у Великій Британії, яка створена в 1972 р. Займається розробленням стандартів оцінювання компетенції менеджерів для управління програмами та портфелями (*The APM Body of Knowledge*).

*Асоціація з управління проектами Японії
(Association for Project Management of Japan, PMAJ)*

Неурядова організація, яка випродукувала унікальний японський підхід до управління проектами. У межах цієї асоціації було створено комітет з інноваційного розвитку, який в подальшому розробив стандарт проектної діяльності під назвою «Керівництво з управління проектами та програмами для впровадження інновацій на підприємствах» (P2M).

*Міжнародне об'єднання з розробки стандартів управління проектами
(Global Alliance for Project Performance Standards, GAPPS)*

Неприбуткова організація, що об'єднує волонтерів з метою розроблення кваліфікаційних стандартів для проект-менеджерів.

*Рис. 9.7. Міжнародні асоціації,
що займаються сертифікацією проектної діяльності*

Стадії інвестиційного циклу	Інвестиційні витрати
Початкові інвестиції	1. Капітальні витрати: <ul style="list-style-type: none"> - придбання земельних ділянок; - будівельно-монтажні роботи; - придбання, доставка та монтаж обладнання. 2. Проектно-організаційні витрати: <ul style="list-style-type: none"> - проектно-пошукових робіт; - з реклами; - підготовка кадрів; - інші витрати. 3. Інвестиції в чистий оборотний капітал: <ul style="list-style-type: none"> - придбання початкового запасу сировини; - покриття витрат з оплати праці персоналу; - формування страхового резерву грошових коштів; - інші витрати.
Інвестиції на стадії експлуатації проекту	1. Річні операційні витрати. 2. Податки. 3. Відсотки за кредит. 4. Непередбачені витрати. 5. Інші витрати.
Інвестиції на стадії завершення проекту	1. Витрати на демонтаж обладнання і знос будівель. 2. Витрати з юридичного оформлення. 3. Інші витрати.

Рис. 9.8. Розрахунок загальних обсягів інвестиційних ресурсів інвестиційного проекту¹⁰⁸

9.3. Поняття бізнес-плану з реалізації інвестиційного проекту, його зміст і порядок розроблення



Рис. 9.9. Розділи бізнес-плану інвестиційного проекту¹⁰⁹

Контрольні запитання

1. Які основні особливості інвестиційного проекту?
2. Що таке інвестиційний проект?
3. Які складові інвестиційного проекту?
4. Які основні цілі інвестиційного проекту?
5. Які розділи бізнес-плану інвестиційного проекту?
6. Які особливості інвестиційного проекту?
7. Які складові проектного менеджера?
8. Які цілі проектного менеджера?
9. Які світові асоціації займаються сертифікацією проектною діяльністю?
10. Які основні цілі проектного менеджера за SMART-підходом?
11. Якими є функції управління проектом?